

**Основные положения Программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института органического синтеза им. И.Я. Постовского Уральского отделения  
Российской академии наук на 2021-2025 гг.  
кандидата на замещение должности директора  
Груздева Дмитрия Андреевича**

**Стратегические цели:**

- 1. Сочетание фундаментальной и практической направленности в лучших традициях Уральской химической школы.** Развитие современных и инновационных методологий органической химии и смежных дисциплин с использованием накопленного опыта уральской научной химической школы.
- 2. Работа по развитию существующих в Институте научных направлений и инициирование новых актуальных современных направлений исследований.** Проведение конференций (не реже одного раза в год) и семинаров (не реже одного раза в два месяца) с участием специалистов из ведущих научных организаций и представителей бизнеса. Проводимые в Институте фундаментальные исследования способны сформировать базис для практического использования полученных результатов в сферах здравоохранения, общественной безопасности, молекулярной электроники, утилизации промышленных отходов.
- 3. Внедрение результатов научных исследований в экономику, производство и социальную сферу** входит в число приоритетных направлений, призванных увеличить престижность работы в научной сфере в 2021-2030 гг., что предусмотрено национальным проектом Российской Федерации «Наука и университеты».
- 4. Ориентированность органического синтеза на потребности медицины, химической физики и наук о материалах.** Развитие исследований в области медицинской химии, направленных на создание новых отечественных лекарственных препаратов, востребованных медициной и ветеринарией. Реализация комплекса работ по поиску и изучению новых биологически активных соединений, в том числе с использованием мишень-ориентированных подходов и компьютерного моделирования. Развитие инновационных подходов в создании лекарств. Фундаментальные исследования в области фотохимии, электрохимии, органической электроники, молекулярного магнетизма. Работа по созданию источников тока, цветосенсибилизованных солнечных батарей, микроэлектромеханических систем; конструирование биоразлагаемых полимеров.
- 5. Тесное взаимодействия с профильными организациями и лабораториями для проведения доклинических и клинических исследований потенциальных и перспективных лекарств.** Налаживание контактов с бизнесом и продвижение соединений-лидеров на фармацевтический рынок. Укрепление сотрудничества с другими организациями в области нанотехнологий и наук о материалах. Создание и реализация объектов интеллектуальной собственности.

**Сохранение существующих приоритетов в области оснащения структурных подразделений Института.** Эксплуатация и необходимое оснащение технологических корпусов Института (литеры «Л», «Н»), нацеленные на наработку субстанций лекарственных

соединений и ветеринарной продукции для предпродажных испытаний и клинического использования. Расширение приборной базы для синтеза органических соединений, а также изучения свойств веществ и материалов позволит повысить общий уровень исследований, публикационную активность, привлечь к сотрудничеству отечественных и зарубежных специалистов. Поддержание и развитие центра коллективного пользования «Спектроскопия и анализ органических соединений» гарантирует преемственность высоких стандартов работы Института и способно привлечь в институт дополнительные доходы.

**Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации и мероприятия по развитию кадрового потенциала организации.**

**Создание благоприятной среды для работников Института и развитие курса на интеграцию с высшими учебными заведениями в рамках реализации национальных проектов «Наука» и «Наука и университеты».**

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала**

Подготовка кадрового резерва для замещения должностей руководителей структурных подразделений Института и отдельных исследовательских групп; стимулирование научной активности сотрудников Института. Сохранение и углубление контактов с ВУЗами, направленных на привлечение молодых специалистов, повышение их квалификации и поддержку научно-образовательных инициатив. Сотрудничество с профильными факультетами и кафедрами ведущих ВУЗов, создание совместных научно-исследовательских лабораторий. Эксплуатация совместно с Уральским федеральным университетом научно-образовательного центра химико-фармацевтических технологий. Реализация противопожарных, санитарно-эпидемиологических и других мероприятий, направленных на поддержание безопасных и комфортных условий труда. Тесное взаимодействие с профсоюзом и советом молодых ученых в области формирования и улучшения условий труда.

**Финансирование деятельности института**

В ИОС УрО РАН в последние годы дополнительный объем финансирования за счет грантов РНФ, РФФИ и хозяйственно-договорной деятельности составляет более 50% от общего финансирования. В дальнейшем планируется осуществлять финансовую деятельность института с использованием бюджетных средств, а также доходов, полученных по договорам и контрактам с государственными заказчиками и частными компаниями.

**Ожидаемые результаты реализации программы.**

Реализация программы позволит сохранить и развить существующие в Институте научные направления, обеспечить сбалансированное развитие фундаментальных и прикладных исследований. Развитие материально-технической базы, проведение открытых научных мероприятий, налаживание и укрепление контактов с представителями медицины и реального сектора экономики обеспечит лидирующие позиции Института в сфере создания лекарств, материалов и технологий, продвижение новых продуктов и технологий на рынок и привлечение дополнительных средств для развития Института. Активная работа по интеграции с ВУЗами и привлечению молодых специалистов позволит уменьшить средний возраст научных сотрудников Института, сформировать комфортные и престижные условия для работы молодых квалифицированных специалистов, что отвечает ключевым положениям национальных проектов «Наука» и «Наука и университеты».

16 февраля 2021 г.



Д.А. Груздев